

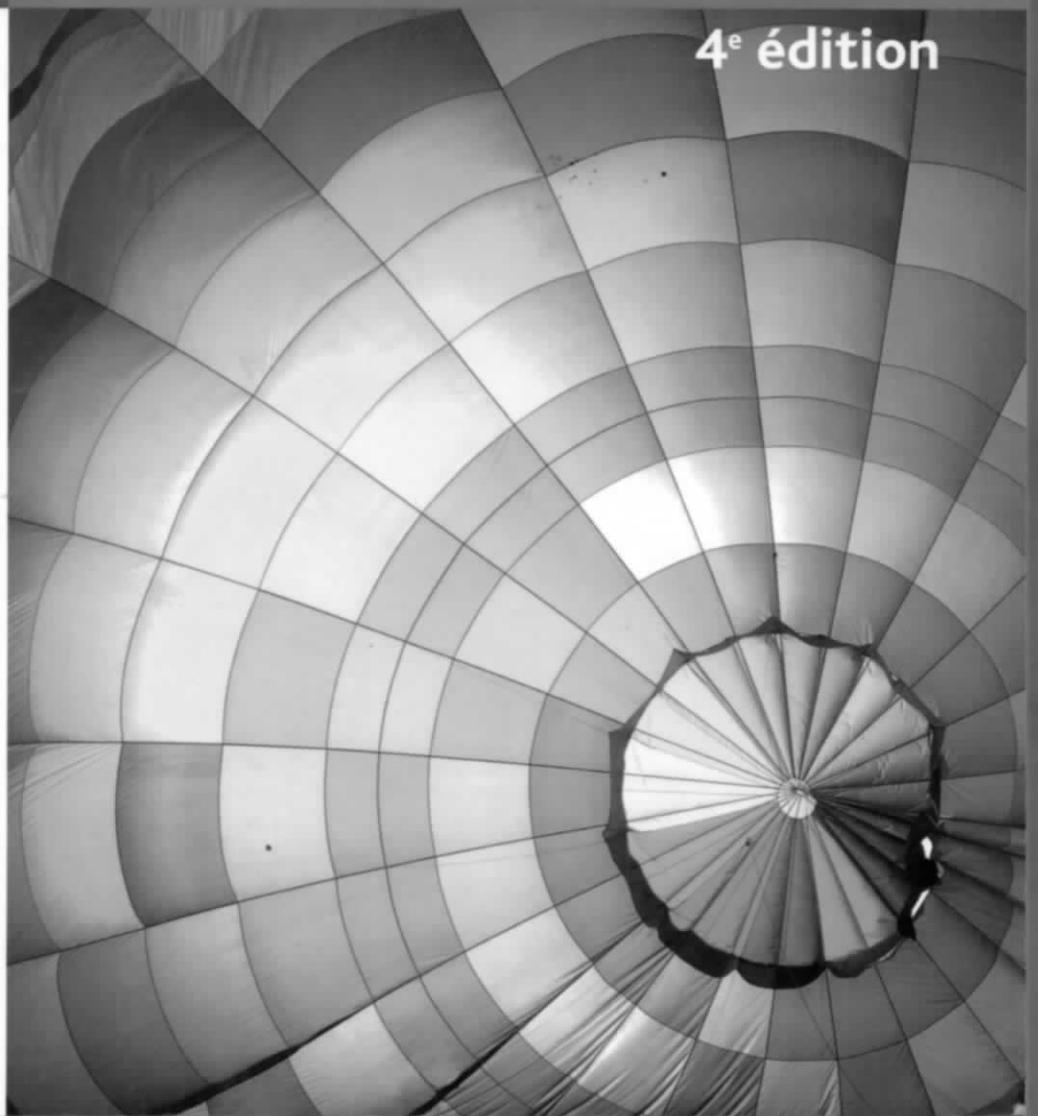
# Comptabilité de gestion

Charles Horngren, Alnoor Bhimani,  
Srikant Datar, George Foster

Traduction  
et Adaptation  
française par  
**Georges  
Langlois**

4<sup>e</sup> édition

**NOUVEAUX  
HORIZONS**



## Avant-propos

La comptabilité transforme les organisations et exerce une influence sur notre milieu social, économique et physique. Les décisions des entreprises relatives au développement de nouveaux produits, à la politique des prix, au recrutement du personnel et au niveau des salaires, sont tributaires de l'information comptable. Le comportement des managers est influencé par les données comptables. Elles ont un impact sur nos possibilités d'action, que nous soyons ou non producteurs ou destinataires de ces informations.

L'objectif de la comptabilité de gestion est de traiter toute information concernant l'acquisition et la consommation des ressources et ainsi d'éclairer les décisions des managers. L'ambition de ce livre est de montrer le rôle de la comptabilité dans la gestion des organisations. Les auteurs ne se contentent pas de l'exposé des techniques ; ils mettent l'accent sur les problèmes clés des activités gestionnaires. Ils exposent les principes, les méthodes et les pratiques, en relation avec la prise des décisions.

Par nature, la comptabilité de gestion est une discipline dynamique, en interaction avec le cadre national, industriel et fonctionnel des organisations. C'est donc dans le contexte des innovations en gestion que ce volume traite des sujets classiques comme le coût des productions à la commande ou en série ou le modèle coût-volume-profit.

Un deuxième volume est plus particulièrement consacré aux problèmes du contrôle de gestion avec des développements sur la gestion de la qualité, les décisions d'investissement, les processus transversaux, les indicateurs non financiers et la stratégie. Les auteurs y abordent la question des techniques flexibles et les nouvelles méthodes de production et de distribution des biens et des services. Les implications du développement des télécommunications, des techniques numériques et de l'internet n'ont évidemment pas été oubliées.

L'exposé des principes est systématiquement appuyé d'applications concrètes. En effet, bien qu'une approche théorique soit nécessaire pour introduire les problèmes, il est important de comprendre que les pratiques sont largement dépendantes de l'environnement et de l'organisation interne des entreprises. Ce souci s'étend aux questions de société et de déontologie. Plutôt que de faire l'objet d'un chapitre spécifique, elles ont été intégrées au fur et à mesure des développements pour plus de réalisme.

### **Nos choix d'adaptation**

Nous avons adapté, pour la France, ce manuel classique aux États-Unis. L'adaptation fait une large place au contexte français et européen. Notre ambition a été de couvrir les principes fondamentaux et les techniques de la comptabilité de gestion, tout en signalant la diversité des méthodes et des pratiques selon les pays. L'ouvrage est émaillé

# Comptabilité de gestion

4<sup>e</sup> édition

Incontournable, l'ouvrage de Charles Horngren est le standard international pour l'enseignement de la comptabilité et du contrôle de gestion. Son succès est dû :

- A la capacité de l'auteur à décrire les techniques comptables avec précision en les illustrant systématiquement d'exemples significatifs.
- A sa forte orientation managériale.
- A son approche pédagogique directement centrée sur les besoins de l'étudiant.

L'adaptation française comprend deux ouvrages. Le premier et présent volume traite de sujets classiques comme les coûts de production à la commande et en série, la relation coût, volume, profits et les décisions d'investissement. Le deuxième ouvrage est consacré au contrôle de gestion et contrôle budgétaire, et présente le pilotage de la performance sous ses différents aspects.

Cette édition a fait l'objet d'une très forte adaptation au contexte français et européen. Les spécificités françaises dans les domaines des normes comptables, du droit, des institutions et des méthodes de gestion sont mises en relief et développées.

Elle a été en outre soigneusement mise à jour à l'aide des données les plus récentes :

- le code de déontologie des professionnels de l'expertise comptable ;
- la gestion de projets ;
- les charges de soutien ;
- la comptabilisation des déchets ;
- les arbres de décision, etc.

Les exemples ont été renouvelés et actualisés pour expliciter l'importance de la comptabilité de gestion : (choix de gammes de produit chez Ikea ; l'aide à la décision d'une usine européenne de l'industrie automobile face à ses fournisseurs asiatiques, etc.)

Chaque chapitre est complété par une série d'exercices de difficulté progressive et huit études de cas permettent de balayer l'ensemble des problématiques abordées.

Les corrigés des questions et des exercices sont disponibles sur CD-Rom.

Public : étudiants en sciences de gestion et en école de management, professionnels en formation continue.

Cours : comptabilité approfondie, comptabilité de gestion, comptabilité analytique.

Niveau : Licence, M1, M2



**Charles Horngren** est professeur émérite de comptabilité à l'université de Stanford. Outre ses activités universitaires, il a eu des responsabilités éminentes dans les institutions de normalisation comptable et dans les associations d'experts-comptables et de contrôleurs de gestion des États-Unis.

**Srikant Datar** est professeur d'administration des affaires à l'université de Harvard.

**George Foster** est professeur de gestion à l'université de Stanford.

**Alnoor Bhimani** est maître de conférences en comptabilité et finance à la London School of Economics. Il a réalisé l'adaptation européenne, en langue anglaise, de l'ouvrage de Charles T. Horngren, Srikant M. Datar et George Foster « Management and cost accounting ».

**Georges Langlois**, agrégé d'économie et gestion, est professeur honoraire de l'École normale supérieure de Cachan. Il a réalisé la traduction et l'adaptation française de l'ouvrage. Il est lui-même auteur d'un grand nombre de manuels de comptabilité en France.

ISBN : 978-2-35745-017-2

